

# विद्यालयप्रशासनं सङ्घटनञ्च

संस्कृतानुवादकौ

डॉ० सन्तोष मित्तलः

डॉ० फतेहसिंहः



राष्ट्रीयसंस्कृतसंस्थानम्

मानितविश्वविद्यालयः

नवदेहली

# विद्यालयप्रशासनं सङ्घटनञ्च

हिन्दीमूलम्  
एस्० पी० सुखिया

संस्कृतानुवादकौ  
सन्तोष मित्तलः  
फतेहसिंहः



राष्ट्रीयसंस्कृतसंस्थानम्  
मानितविश्वविद्यालयः  
नवदेहली

## भूमिका

विदन्त्येव विद्वांसो यद् देशेऽस्मिन् विलसन्ति नाना जातयो, नाना धर्मा नाना भाषाश्च । 'जनं बिभ्रती बहुधा विवाचसं नाना धर्माणं पृथिवी यथौकसम्' इति निगदद्भिरस्मदनूचानैरपि भाषाणां वैविध्यं वैपुल्यं चोरीकृतं भारतीये महाद्वीपे । भाषासु परस्परमन्तःसंवादो भारतीयपरम्परायाः अप्रतिमो विशेषः । अस्मिन्श्चान्तःसंवादे संस्कृतस्य अनितरसाधारणी भूमिका बभूवेति न संशीतिः, यतो हि संस्कृतं सुनिश्चितं सुसंस्कृतं सुदृढं सेतुबन्धं व्यरचयद् भाषावैविध्यमये संसारे । अत एव संस्कृतं हि नाम " भारतीयविभिन्नवाङ्मयतत्त्वसारसरस्वती " वरीवर्तीति युक्तमुक्तं केनापि महाकविना । यथा अद्यत्वे तथा पुराकालेऽपि गुणाढ्यकृतबृहत्कथासदृशाः साहित्यस्य महान्तो ग्रन्थनिधयः संस्कृतेऽनूद्य संरक्षिताः । अथ चाविर्भवत्सु नवीनेषु प्रस्थानेषु तद्विषयका ग्रन्थाः सम्प्रति समधिकतरमितरभाषाभ्यः संस्कृतेऽनूद्य प्रकाश्यन्ते । एतादृशानामनुवादानां ज्ञानस्य समुन्मेषे विस्तारे चिन्तनस्य समुल्लासे च अनुत्तमा भूमिका वर्तते इति निश्चप्रचम् ।

संस्कृतभाषा यथा चिरपुरातनी सनातनी तथैव प्रतियुगं पुनःपुनर्जायमाना उषा इव नवविच्छित्तिं नूतनां च छविमाविर्भावयन्ती वरीवर्तते, इदानीमपि स्वे महिम्नि प्रतिष्ठिता चास्त इति जानन्त्येव सर्वे सुरभारतीसमुपासकाः । साम्प्रतिकेऽस्मिन् समये अस्या भाषाया नवोन्मेषः कामपि अभिख्यां तनोति । नैके उदीयमाना-स्तरुणास्तेजस्विनः पण्डिताः प्रकटयन्ति शास्त्रवैभवमस्याः । संस्कृतभाषायामिदानीमपि प्रौढा परिष्कृताः शास्त्रग्रन्था विरच्यन्ते । यथा मौलिकं तथैवानूदितमपि साहित्यं संस्कृतस्य प्रथयति गौरवम् । अनुवादिषु जागरूकैर्विपश्चिदपश्चिमैर्नवीना विषया सविशेषमङ्गीकृताः । एतादृशेषु नवीनेषु विषयेषु शिक्षाशास्त्रमपि वर्तते महत्त्वपूर्णो विषयः ।

राष्ट्रीयसंस्कृतसंस्थानस्य अष्टसु परिसरेषु शिक्षाशास्त्रमध्याप्यते । यद्यपि शिक्षापद्धतीनां शिक्षाविषयाणां च विवेचनं प्राप्यते प्राचीने संस्कृतसाहित्ये



## विषय-सूची

खण्ड: ( अ )

### शिक्षा-प्रशासनम्

(Educational Administration)

1. शिक्षाप्रशासनम् 3-20  
(Educational Administration)  
प्रशासनव्यवस्थापनयोर्भेदः, शिक्षाप्रशासनस्य ऐतिहासिकपृष्ठ-भूमिः, शिक्षाप्रशासनस्यार्थः, शिक्षाप्रशासनस्य भेदाः, शिक्षाप्रशासनस्याधाराः, राष्ट्रियलक्ष्याणि आकाङ्क्षाः शिक्षा-प्रशासनञ्च, शिक्षायाः प्रशासनिकप्रक्रिया (1) निर्णयनम् (2) नियोजनम् (3) सङ्घटनम् (4) सम्प्रेषणम् (5) निर्देशनम् (6) समन्वयस्थापनम् (7) प्रतिवेदननिर्माणम् (8) आयव्ययपत्र-कनिर्माणम् (9) मूल्याङ्कनम्, पुनरावृत्तिप्रश्नाः, लेखार्थप्रश्नः ।
2. राष्ट्रियशिक्षाप्रणाली 21-35  
(National System of Education)  
माध्यमिकशिक्षाऽऽयोगेन प्रस्ताविता शैक्षिकसंरचना, शिक्षा-आयोगेन प्रस्तावितशिक्षायाः संरचना, राष्ट्रियशिक्षानीतिः, 10+2+3 शिक्षासंरचनाराष्ट्रियसमितिः, शिक्षासमितेः नियुक्तिः कार्यक्षेत्रञ्च, पुनरीक्षणसमितिः, +2, राष्ट्रियपुनरीक्षणसमितिः वा, राष्ट्रियशिक्षा-सम्मेलनम् (1977), शिक्षासम्मेलनं किमर्थम्? 8+4+3 शिक्षासंरचना, 8+4 शैक्षिकसंरचना एव किमर्थं स्वीकृता, 10+2 किमर्थं? राष्ट्रियशिक्षानीतिः 1986, राष्ट्रियशिक्षाप्रणाली, कार्य-योजना, पुनरावृत्तिप्रश्नाः, लेखार्थप्रश्नः ।
3. केन्द्रीयस्तरे शिक्षाप्रशासनम् 36-59  
(Educational Administration at the Centre)  
केन्द्रसर्वकारः, ऐतिहासिकपृष्ठभूमिः, भारतीयसंविधाने शिक्षा -  
1. अनुच्छेदः धारा वा 28, 2. धारा 29 (1), धारा 29 (2), 3. धारा 30, राज्यस्य नीतिनिर्देशकतत्त्वानि, संविधानस्य सप्तमी सूचिका (धारा 246), शिक्षायां केन्द्रस्य भूमिका, अखिलभारतीय-

शिक्षाप्रशासनस्वरूपं प्रभावितं करोति। संयुक्तराज्यममेरिकादेशः लोकतान्त्रिक-सिद्धान्तान् स्वीकृत्य स्वतन्त्रोबभूव। अन्य-राष्ट्राणामपेक्षया तस्योदयः नवराष्ट्ररूपेण विलम्बेनाभूत्। अत एव तत्रत्य-लोकतान्त्रिकविचारानुरूपं शिक्षाप्रशासनस्य स्वरूपं लोकतन्त्रात्मकं विकेन्द्रीकृतञ्चाभूत्। रूसदेशः ऐतिहासिकप्रभावात् साम्यवादिदर्शनात् केन्द्रीकृतशिक्षाप्रशासनं स्वीचकार। भारते वर्तमानं शिक्षाप्रशासनं ब्रिटिश-शासनस्यावदानमस्ति। अस्तु नहि कश्चिद्देशः स्वेतिहासपरम्परां विहाय तिष्ठति। एताः परम्पराः तस्य शिक्षाप्रशासने प्रतिबिम्बिताः भवन्ति।

देशस्य संस्कृतिः प्रत्यक्षाप्रत्यक्षरूपेण शिक्षाप्रशासने परिलक्षिता भवति। समाजः स्वसंस्कृतिरक्षणे शिक्षामुखापेक्षी भवति। इच्छति च शिक्षया संस्कृतेः प्रगतिम्। शिक्षाप्रशासनमपि समाजस्येवमपेक्षां ध्यात्वा संस्थानानां सङ्घटनानां वा संचालनं करोति। अत एव शिक्षाप्रशासनं सामाजिकप्रक्रियारूपेण स्वीक्रियते। प्रत्यक्षाप्रत्यक्षतया शिक्षाप्रशासनं सांस्कृतिकवातावरणानुप्राणितं तिष्ठति। अस्य विचारस्य पुष्टिः केण्डल् (Kandel) महोदयस्याधस्तनशब्दैर्निधीयते - “शिक्षाप्रणाल्यः स्वसांस्कृतिक-पर्यावरणेन प्रभाविताः भवन्ति। न केवलाः राष्ट्रियाः प्रणाल्यः परस्परं भिन्नाः भवन्ति। अपितु यत्र लोकतन्त्रान्तर्गतं विकेन्द्रीकरणं प्रोत्साहनं प्राप्नोति (तत्र) स्थानीयाः प्रणाल्योऽपि परस्परं भिन्नाः भवन्ति।”

### ( स ) मनोवैज्ञानिकाधारः -

अन्यप्रशासनेभ्यो भिन्नं भवति शिक्षाप्रशासनम् यतो हि, तस्य सम्बन्धो व्यक्तिविकासेन भवति। अन्यप्रशासनेषु व्यक्तिविकासः नह्यपेक्षितो भवति। शिक्षा व्यक्तेः सम्पूर्णविकासस्य प्रक्रिया वर्तते, अतः तस्याः प्रशासनं व्यक्त्यादर्शात् पृथक्कर्तुं न शक्नुमः। अस्ति शिक्षाप्रशासनं गतिशीला प्रक्रियैका। शिक्षाप्रशासनस्य केन्द्रं बालकाः भवन्ति ग्राहम बैलफोर मतानुसारेण - “शिक्षाप्रशासनस्योद्देश्यमस्ति-यदुपयुक्तबालकान् उपयुक्तशिक्षकैः उपयुक्तशिक्षा उपलब्धार्थिकसाधनैः सौविध्येन शिक्षां प्राप्तुं सहायताप्रदानम्।” अतः शिक्षाप्रशासनं पत्रावलीकेन्द्रितं न स्यात् अपितु तद्व्यक्तिकेन्द्रितमेव स्यात्। अतः शिक्षाप्रशासनेन व्यक्तेः - शारीरकाध्यात्मिक-संवेगात्मक-सौन्दर्यात्मकादिनां विभिन्नपक्षाणां सर्वतोभावेन विकासाय प्रयतितव्यम्। मनोविज्ञानस्य साहाय्येन बालकानां शक्तिसामर्थ्याभिरुच्यादिकं विज्ञाय तदनुकूलमेव विद्यालयस्य पाठ्यक्रमः, समयतालिकाः, शिक्षणपद्धतिः, शैक्षिकसामग्री च भवेत्, अनया व्यवस्थयैव व्यक्तेः सर्वाङ्गीणविकासः संभविष्यति। पुनश्च शिक्षकाणां कार्यकर्तृणां





# राष्ट्रीयसंस्कृतसंस्थानम्

मानितविश्वविद्यालयः

नवदेहली